

# Grupo Policlínica cambia su estructura para una inversión millonaria en nuevos negocios

En cinco años ha invertido más de 20 millones de euros que han creado en Ibiza más de un centenar de nuevos empleos directos / La facturación anual de la Clínica, sa Residència y los autobuses ronda los 27 millones

**RICARDO F. COLMENERO / Ibiza**  
Grupo Policlínica presentó el pasado viernes a sus empleados su nueva estructura y su Plan Estratégico 2013-2015 que prevé su entrada en nuevos negocios en la isla de Ibiza ajenos a la sanidad y el transporte.

Para ello ha dispuesto una nueva estructura organizativa que se ha visto acelerada tras el reciente fallecimiento del presidente del Grupo, Julián Vilás, y que incluye el nombramiento de sus hijos Francisco y Marta como máximos dirigentes de las empresas, así como el nombramiento de Javier Luquín como nuevo director general.

El Grupo responsable de la Policlínica Nuestra Señora del Rosario, sa Residència y los autobuses H.F. Vilás está dispuesto a realizar en los próximos tres años una inver-



Una de las entradas a la Policlínica Nuestra Señora del Rosario. / E. M.

Además, el Grupo prevé la modernización y mejora de las tres principales empresas que componen su actual estructura de negocio:

► **POLICLÍNICA.** Es la joya de la corona del Grupo, fundada en 1969, por lo que el plan 2013-2015 tan sólo prevé pequeños ajustes y mejoras, como puede ser la obligada

innovación tecnológica de sus equipos, o la compra de material nuevo, así como mejorar la atención personalizada. Por supuestos, seguirá investigando y trayendo a

la isla todas aquellas especialidades complejas de las que no dispone la sanidad pública en Ibiza.

► **SA RESIDENCIA.** Mejorar su tasa de ocupación, que actualmente ronda el 65% sigue siendo su asignatura pendiente tras su reciente apertura (en marzo cumplirá seis años). El Plan Estratégico comercial prevé alcanzar una tasa próxima al 90%.

► **TRANSPORTE.** Fundada en 1924 es la empresa más antigua del Grupo. En la actualidad dispone de 36 vehículos. Desde 2009 ha logrado, al menos, que H.F. Vilás deje de perder dinero y pueda incrementar regularmente el salario de sus empleados, a pesar del incremento del precio del gasoleo o de la dificultad para cobrar de la administración pública. Sin embargo el modelo de negocio 2013-2015 no vislumbra conseguir una alta rentabilidad. El transporte discrecional sigue teniendo una alta competencia en la isla basada en los costes, mientras que el regular y el escolar, con una administración que está pagando a un año vista, seguirá pasando por dificultades.

## Francisco y Marta Vilás asumen la nueva presidencia del Grupo

## Las inversiones prevén la creación de más puestos de trabajo en la isla

sión millonaria que contempla su introducción en nuevos negocios en la isla que permitirían la creación de un buen número puestos de trabajo directos. Aunque desde la familia Vilás no han querido adelantar nada se trataría, en concreto, de dos nuevos tipos de negocio completamente ajenos a los desarrollados hasta ahora por este grupo de empresas.

El Grupo Policlínica genera unos ingresos medios anuales de 27 millones de euros. En los últimos cinco años ha realizado una inversión próxima a los 20 millones de euros, entre los que destaca la creación del complejo para mayores de Jesús (sa Residència).

Esta inversión ha permitido al Grupo pasar de gestionar las nóminas de cerca de 250 trabajadores a crear 360 empleos directos, convirtiéndolo en una de las empresas más importantes de la isla de Ibiza.

El nuevo modelo del Grupo, hasta ahora gestionado en torno a la familia Vilás, incluye la creación de un Consejo que dirigirá la entrada en esas nuevas líneas de negocio.

## JAVIER LUQUÍN Dtor. Gral. Grupo Policlínica 'Sa Residència saldría al Consell más barato que una plaza pública'

**R. F. C. / Ibiza**  
Formado en la gestión de empresas, Javier Luquín (Valladolid, 1974) procede de la gerencia de H.F. Vilás para asumir la responsabilidad de sacar adelante el Plan Estratégico del Grupo.

**Pregunta.**-¿Qué papel esperan jugar en unos años en los que los que los recortes en la administración pública se están llevando por delante el modelo sanitario tal y como lo conocíamos? ¿Prevén firmar nuevos convenios?

**Respuesta.**-Nosotros vamos a seguir invirtiendo sobre todo en aquellas especialidades en las que creemos que hay un hueco en la isla de Ibiza. La situación económica es la que es y el déficit público está mermando la capacidad de la sanidad pública. El problema de los convenios es saber hasta dón-

de va a llegar la sanidad pública, cuáles son los servicios básicos que tiene que cubrir, si los va a dar él o los quiere subcontratar porque le sale más barato, entonces el problema se traslada al sector privado y eso es una falacia muy importante. El doctor Vilás siempre diferencia entre «hacer política de la sanidad o sanidad política». Lo que no puede la administración es querer subcontratar por debajo de coste aquello que es caro o a lo que no llega.

**P.**-¿Cómo se entiende que en Ibiza haya una residencia con plazas y decenas de mayores incapaces de que el Consell les encuentre una?

**R.**-Hay una necesidad en la isla de atención sociosanitaria de personas mayores y que solo irán a un centro si se lo financian. Nues-



/ E. M.

tro centro, a nivel de costes, está semejante o más barato que lo que puede ser el coste de una residencia. Si nos vamos a cuánto le está costando al Consell de Ibiza o al Govern balear una plaza en Cas Serres o en Can Blai podemos afirmar que es más caro de lo que nos atiende a nosotros. El problema es que yo le tengo que cobrar a final de mes a un señor una factura por unas estancias que no es asumible por la mayoría. Esa mayoría si no se lo financian al cien por cien no lo pueden asumir. Entonces bus-

can a alguien dentro de la familia, o cuidadores no formados que van a las casas.

**P.**-¿Confían en la apertura del Cetus? ¿Cómo afectaría a su Plan de Desarrollo?

**R.**-Nosotros de esto hablamos con el Consell y la sensación que tenemos es que es un tema administrativo que se ha judicializado. Ha perdido la intensidad que tenía en pro de que en un juzgado se decida. También van apareciendo informes que dicen a veces blanco y a veces negro, y además por parte de las mismas partes. Nosotros seguiremos diciendo lo mismo que hace cuatro años. El Cetus no es operativo, generaría un sobrecoste al transporte que provocaría una quiebra. Si lleva tantos años sin abrirse por algo es. Las cosas no están bien hechas. Llevamos 80 años implicados en el transporte en la isla y una decisión de una administración local no puede afectar a todo un modelo y lo lleve a la quiebra pisoteando los esfuerzos no solo de las empresas, sino de muchos políticos que han intentado aportar su grano de arena.